

nordsøfonden

# CSR-RAPPORT

NORDSØFONDEN

.....

2024





# CSR-RAPPORT NORDSØFONDEN 2024

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar i henhold til § 99a og for politik for dataetik i henhold til § 99d i årsregnskabsloven. Denne CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen 2024.



# CSR-rapport 2024

## Vores opgaver er vigtige for samfundet

Den alvorlige geopolitiske situation, som Europa står i, har tydeliggjort, hvor vigtig forsyningssikkerhed og uafhængighed af energi er for Danmark og resten af Europa. Energi er blevet en vigtig sikkerhedspolitisk faktor, og egen produktion af olie og gas bidrager både til Danmarks forsyningssikkerhed og til dansk økonomi. Samtidig har den geopolitiske og økonomiske usikkerhed betydet, at hastigheden på den grønne omstilling mange steder går langsommere end forventet.

Nordsøfonden har som statsdeltager i produktion af olie og gas samt lagring af CO<sub>2</sub> en vigtig samfundsopgave, både i forhold til at levere energi og råstoffer og til at bidrage til at nå klimamålsætningerne gennem CO<sub>2</sub>-lagring.

## Vi bidrager til energiforsyningen

Nordsøfonden har i 2024 produceret 4,2 mio. m<sup>3</sup> olie fra Nordsøen, hvilket svarer til 73.000 tønder om dagen. Derudover er der blevet produceret gas svarende til 23.000 tønder olieækvivalenter om dagen.

En stabil og sikker forsyning af energi er en forudsætning for vores samfund. Europa er i øjeblikket stærkt afhængig af import af fossil energi uden for Europa. I 2022 blev 63 procent af EU's energibehov dækket af importeret energi, mens kun 6 procent af den anvendte naturgas og 3 procent af den anvendte olie blev produceret i Europa. Nordsøens olie- og gasreserver frem mod 2050 er derfor blevet mere værdifulde end nogensinde tidligere. Til eksempel er naturgas en god overgangsløsning med en CO<sub>2</sub>-udledning, der er omkring 25 procent lavere end olie, som igen udleder omkring 45 procent mindre end kul.

Olie og gas belaster vores klima og miljø i forbindelse med selve produktionen i Nordsøen, men særligt ved den efterfølgende anvendelse hos den enkelte forbruger. I Nordsøfonden har vi fokus på, at vores aktiviteter i forbindelse med produktionen foregår på forsvarlig vis ved så vidt muligt at nedbringe det klima- og miljømæssige aftryk.

I den sammenhæng er det værd at nævne, at Danmarks olie- og gasproduktion er væsentligt mere energieffektiv og med et langt mindre CO<sub>2</sub>-aftryk end eksempelvis LNG fra Mellemøsten, Afrika eller USA.

## Vi bidrager til reduktion af CO<sub>2</sub> til atmosfæren

Den danske undergrund kan blive et centralt redskab til reduktion af drivhusgasser, da den rummer store muligheder for at lagre CO<sub>2</sub>. Lagringspotentialet er af De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS) estimeret til at være i størrelsesordenen 12-22 mia. ton CO<sub>2</sub>, svarende til 400-700 gange Danmarks nuværende årlige udledninger. Der er således et stort potentiale for, at udledningen af CO<sub>2</sub> til atmosfæren kan nedbringes og bringe os tættere på de danske og europæiske klimamål. Nordsøfonden er en af de største aktører indenfor CCS i Danmark, og vi arbejder for, at markedet og værdikæden inden for CCS udvikles hensigtsmæssigt. Samtidig ser vi vigtigheden i at agere som brobygger mellem licenspartnere og andre relevante aktører.

København, april 2025

Lene Borch Frøtlund  
Direktør



## Nordsøfonden og Nordsøenhedens opdeling

### Nordsøfonden

Statens andele i licenser til olie- og gasproduktion og til lagring af CO<sub>2</sub>, og de rettigheder og forpligtelser der medfølger, er placeret i Nordsøfonden.

Nordsøfonden har ingen ledelse eller ansatte.

Nordsøfondens aktiver omfatter en andel af produktionen af olie og gas samt en andel af anlæggene til produktion af olie og gas svarende til licensens andel.

### Nordsøenheden

Nordsøenheden administrerer aktiviteter relateret til statens licensandele.

Nordsøenheden ledes af en bestyrelse, som udpeger direktøren, der varetager den daglige ledelse. Der er ca. 20 ansatte i Nordsøenheden.

Nordsøenheden udfører teknisk arbejde, salg af olie og gas, udvikling af CO<sub>2</sub>-lagring samt de tilknyttede administrative opgaver.

## Vores rammer

Nordsøfonden ejes af den danske stat og administreres af Nordsøenheden. Tilsammen udgør de statens undergrundsselskab.

Nordsøfonden og Nordsøenheden behandles i det følgende samlet, da alle beslutninger vedrørende Nordsøfonden træffes af Nordsøenheden.

Nordsøfonden producerer olie og gas. Nordsøfonden er blandt andet partner i Dansk Undergrunds Consortium (DUC), som står for langt størstedelen af den danske produktion.

Nordsøfonden varetager også statsdeltagelsen i CO<sub>2</sub>-lagringsaktiviteter, som på sigt kan være et vigtigt redskab til at reducere udledningerne til atmosfæren og derved bidrage til at nå klimamålsætningerne.

Operatøren har det operationelle ansvar for aktiviteterne i licenserne. Det gælder den daglige drift af anlæggene og produktionen samt ansvar for f.eks. medarbejderforhold, leverandørvalg, indkøb og energiforbrug. Ifølge lovgivningen kan Nordsøfonden ikke være operatør. Det betyder, at Nordsøfonden ikke deltager i den daglige drift af licenserne. Nordsøfonden varetager derfor heller ikke indsamlingen og bearbejdningen af data om udledninger fra produktionen og andre miljørelaterede data.

Nordsøfonden indgår i licenspartnerskaber med samme rettigheder og forpligtelser som de andre selskaber og deltager i udgangspunkt i licenserne med en andel på 20 procent. Nordsøfonden kan gennem selvstændigt arbejde og dialog påvirke de øvrige partnere og operatøren i licensen.

## Muligheder for påvirkning

### Nordsøfonden

Operatøren står for den daglige drift i licenserne, herunder medarbejderforhold mv. på platformene.

Nordsøfonden udøver sin indflydelse gennem sin ejerandel og gennem egne tekniske og kommercielle input til licensaktiviteterne.

Opfølgning sker primært på baggrund af rapporter mv. fra operatøren. Nordsøfonden foretager ikke egne opfølgninger/målinger af eksempelvis energi og klimaaftryk forbundet med driften.

### Nordsøenheden

Nordsøenheden påvirker egne forhold vedrørende medarbejdere og den måde, som vi driver vores virksomhed på.

Nordsøenheden kan opføre eget energi- og klimaaftryk, der dog er ubetydeligt i forhold til licensaktiviteterne.

Opfølgning sker primært på baggrund af rapporter mv. fra leverandører.



## Governancemodel



## Governance

Alle medarbejdere i Nordsøenheden er både direkte og indirekte involveret i at varetage vores samfundsansvar.

Samfundsansvar er forankret i Nordsøenhedens bestyrelse, mens den praktiske implementering og opfølgning på vores samfundsansvar ligger hos direktøren og teamlederne i Nordsøenheden.

## Arbejdet med samfundsansvar i 2024

Vores forretningsstrategi hviler på et fundament og en anerkendelse af vores samfundsansvar, og vi stræber kontinuerligt efter at udvikle vores arbejde med samfundsansvar.

De største risici for vores samfundsansvar er knyttet til aktiviteter, som Nordsøfonden ikke har direkte indflydelse på, mens de risici, Nordsøfonden selv har mulighed for at arbejde med, er - grundet vores beskedne størrelse - ubetydelige i den samlede opgørelse af aktiviteterens bæredygtighed.

Disse risici skal selvfølgelig ikke ignoreres, men skal balanceres i forhold til den øvrige afrapportering.

Inden for de rammer, der er beskrevet ovenfor, arbejder vi løbende med vores samfundsansvar og med at forbedre vores CSR-rapportering, herunder at identificere de væsentligste risici for vores samfundsansvar, som vi har en reel mulighed for at påvirke.

I 2024 har vi arbejdet med at skabe overblik over de nye krav til CSRD-rapporteringen.

Nordsøfonden har haft dialoger med vores partnere om data og opgørelsesmetoder samt arbejdet for at få etableret et hensigtsmæssigt årshjul, der sikrer, at data fra operatøren er tilgængelig for den kommende CSRD-rapportering. EU-Kommissionen har imidlertid præsenteret et forslag, Omnibus I, der skal styrke EU's konkurrenceevne og i den forbindelse forenkle CSRD-rapporteringen. Såfremt det vedtages, vil Nordsøfonden ikke blive omfattet af CSRD-rapporteringskravene.



## Bæredygtighed

### Miljø, energi og klima

Nordsøfonden har et klart strategisk mål om, at aktiviteterne inden for olie- og gasindvinding samt CO<sub>2</sub>-lagring samlet set skal gavne samfundet mest muligt, samtidig med at det bestræbes at nedbringe påvirkning på miljø og klima.

Nordsøfonden forpligter sig til at gennemføre og støtte initiativer, der reducerer udledningen af drivhusgasser og optimerer energiforbruget i de projekter, vi deltager i.

I licensregi arbejder Nordsøfonden tæt sammen med samarbejdspartnere på at forbedre energieffektiviteten på produktionsanlæggene i Nordsøen, som kan sikre reduktioner af udledninger og bidrage til at gøre olie- og gasproduktionen mere bæredygtig samt nedbringe miljø- og klimapåvirkningen.

Samtidig arbejder vi mere langsigtet på implementering af CO<sub>2</sub>-lagring (CCS) som en central del af vores strategi for at reducere både CO<sub>2</sub>-aftrykket fra egen produktion og andres udledninger.

Samlet set kan disse initiativer være med til at reducere Danmarks udledning af drivhusgasser, samtidig med at de understøtter den nødvendige omstilling af energisektoren til en mere bæredygtig fremtid. Nordsøfonden er derfor engageret i at sikre, at alle aktiviteter bidrager positivt til både samfundet og klimaet som helhed.

### Energieffektivitet

Der er fra Nordsøfonden og dens samarbejdspartnere et kontinuerligt fokus på at forbedre energieffektiviteten på eksisterende anlæg, herunder at gennemføre større tiltag som eksempelvis anlægsændringer, opgradering af udstyr samt elektrificering, hvis muligt. Alle tiltagene vil bidrage til at reducere eksempelvis CO<sub>2</sub>-udledningerne i større eller mindre grad.

I DUC er der i 2024 set en samlet energieffektivitet (EE) for anlæggene i Nordsøen på lige under 92 procent. Dette tal er en anelse lavere end tallet fra 2023, som lå lige over 92 procent.

## Energieffektivitet

Operatøren i DUC, TotalEnergies, udregner energieffektiviteten (EE) på følgende måde

$$EE = 1 - \left( \frac{\text{Energiforbrug (GJ)}}{\text{Netto energiproduktion (GJ)}} \right) \times 100$$

EE = energieffektivitet i %  
 Energiforbrug = fuel gas og diesel i GJ  
 Netto energiproduktion = eksporteret olie og gas samt fuel gas i GJ

EE er et samlet tal for, dels hvor energieffektive selve anlæggene er, og dels hvor effektivt anlæggene drives. Jo højere EE er, des mindre energi går tabt ved indvindingen af de fossile brændstoffer - dermed opnås et mindre klimaaftryk.

Fremadrettet er der en klar forventning om, at EE vil stige med øgede tiltag, samtidig med at Tyra anlægget er tilbage i drift. Den nye Tyra II produktions- og procesplatform, der er det største anlægsprojekt i Nordsøen i nyere tid, kom i drift i marts 2024. I projektet har der været stor fokus på energieffektiviteten, og offshoreanlæggene er 30 procent mere energieffektive end de tidligere anlæg. Dette vil nedbringe den samlede udledning af drivhusgasser per produceret enhed betragteligt.

Generelt har olie- og gasproduktionen i Nordsøen et væsentligt lavere CO<sub>2</sub>-aftryk end import fra eksempelvis Mellemøsten eller USA. En analyse fra North Sea Transition Authority (NSTA) viser, at gas fra Nordsøen er både renere og bedre egnet til at hjælpe med at opnå netto-nul drivhusgasemissioner sammenlignet med import. NSTA-analysen viser, at gas produceret i Nordsøen er næsten fire gange renere end importeret LNG, idet CO<sub>2</sub>-intensiteten for Nordsø-gas kun er 21 kg CO<sub>2</sub>/boe, mens gennemsnittet for LNG-import er 79 kg CO<sub>2</sub>/boe.

I DUC er der i 2023-2024 gennemført yderligere tiltag for at sikre reduktion af udledningen af drivhusgasser fra installationerne. Der er eksempelvis blevet ændret på produktionsanlæggene på



Skjold og Gorm felterne, så det er muligt at eksportere den producerede gas i stedet for at flare den. Derudover er der foretaget produktionsoptimering af anlæg samt ændring af bl.a. luftfiltre og flare-system i lavtrykskompressor på Gorm, der har medført et reduceret CO<sub>2</sub>-aftryk. Samlet har dette medført en reduktion af udledningen på ca. 30.000 tons CO<sub>2</sub> om året.

Optimering af anlæggene, herunder energiforsyningen på DUC-anlæggene, udføres i tæt samarbejde med vores partnere. Et af tiltagene, der undersøges, er muligheden for at elektrificere anlæggene via strømkabler. En kabelforbindelse til anlæggene offshore vil derfor være afgørende for, at det fuldt ud kan realiseres. Dette vil markant forbedre energieffektiviteten og reducere drivhusgasudledningen fra anlæggene og samtidig give en betragtelig fordel, hvis et eller flere af anlæggene skal bruges til fremtidig CO<sub>2</sub>-lagring, når olie/gas bliver udfaset.

Der har tidligere eksisteret en betydelig synergi mellem offshore vind og mulige energier nær olie- og gasinstallationerne, især med henblik på elektrificering af Nordsøens olie- og gasanlæg, da kabler skulle installeres i forbindelse med offshore vindprojekterne. Dog gør de gentagne forsinkelser i offshore vindprojekterne samt den gradvise udfasning af olie og gas fra Nordsøen det nu vanskeligere at udnytte denne synergi.

Elektrificeringen af offshoreanlæg er en omfattende og omkostningstung investering, som kræver, at alle aktører på markedet bidrager til at løfte opgaven.

Nordsøfonden vil dog fortsat aktivt arbejde for at afdække potentialet og vurdere yderligere miljø- og klimavenlige initiativer.

Nordsøfonden ser gerne flere ambitiøse tiltag, der kan nedbringe udledningen af drivhusgasser, og vil arbejde for mulige løsninger til eksempelvis elektrificering i tæt samarbejde med vores partnere.

## Nedlukning af felter

I den kommende årrække vil en række felter ophøre med at producere, og anlæg skal fjernes. Her vil Nordsøfonden sammen med partnerne i licenserne have stor fokus på de miljømæssige konsekvenser.

De gamle Tyra anlæg blev fjernet i 2020-2023, og Ravn anlægget blev fjernet i 2024. Der har fra start været fokus på at nedtage anlæggene så miljøskånsomt som muligt. Mere end 98,5 procent af Tyra anlæggene er blevet genanvendt, og projektet har dermed været et af de største og mest succesfulde projekter med genanvendelse i Danmark.

I 2024 arbejdede Nordsøfonden tæt sammen med operatøren for, at anlæggene på Ravn feltet blev lukket ned og fjernet på den mest miljøskånsomme måde.

Nordsøfonden vil arbejde for, at der i kommende nedlukninger af offshoreanlæg vil være fokus på at genanvende så meget som muligt. Det kan ske ved genanvendelse af materialerne eller ved genanvendelse af hele anlæg og platforme.

Ved nedlukning af felter skal der samtidig tages hensyn til, at havmiljøet og biodiversiteten omkring offshoreanlæggene ikke lider skade eller bliver forringet under og efter nedtagningen af installationerne. Derfor skal der altid gennemføres undersøgelser af biodiversitet og havmiljøet ved og omkring offshoreanlæggene. Resultaterne af disse undersøgelser vil indgå i vurderingen af, hvorledes nedlukning af anlæg kan ske med størst muligt hensyn til havmiljøet.

Et igangværende pilotstudie, udført af DUC og DTU Offshore, undersøger, om det fra et havmiljø- og habitatperspektiv vil være mere fordelagtigt at efterlade dele af anlægget på havbunden. Projektet, der blev startet i 2023, forventes afsluttet i 2025.



## Forskning og dataindsamling

DUC har gennemført vand- og miljøkvalitetsmålinger gennem mere end 30 år. I 2023 besluttede partnerne i DUC at gøre disse data offentligt tilgængelige igennem miljøportalen, North Sea Environment Portal.

Miljøportalen blev gjort tilgængelig i 2024 og giver industrien, forskere og offentligheden adgang til data om den historiske udvikling af havmiljøet i den danske del af Nordsøen. Det kan styrke mulighederne for bedre at beskytte havbundshabitaterne i Nordsøen ved de planlagte udbygninger af bl.a. havvindmølleparker og CO<sub>2</sub>-lagring.

Tidligere blev biodiversiteten omkring offshore installationer anset for at være negativt påvirket af produktionsaktiviteterne, men nyere undersøgelser tyder på, at dette ikke er tilfældet. I dag anses biodiversiteten for at være høj både i og omkring de danske offshore installationer.

I 2023 blev et økosystem- og biodiversitetsprojekt igangsat af DTU Aqua, som forventes afsluttet i 2025. Foreløbige resultater viser blandt andet, at torskebestanden stiger tættere på platformene. Lignende studier indikerer, at økosystemet og biodiversiteten omkring offshore installationer generelt er betydeligt bedre end uden for deres påvirkningsområde.

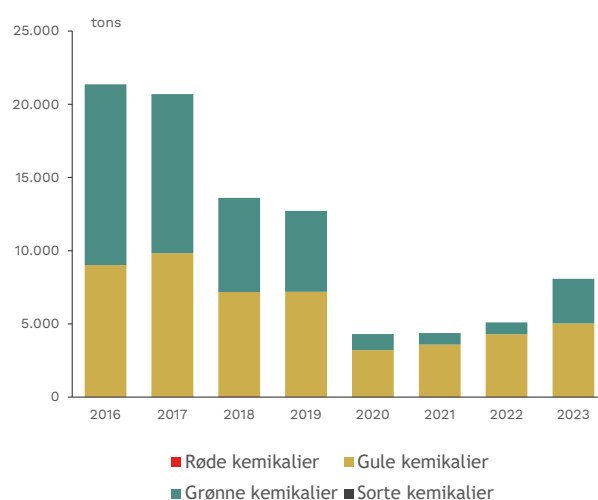
## Anvendelse af kemikalier

Ved produktion af olie og gas anvendes kemikalier til mange forskellige formål, blandt andet smøring, beskyttelse mod korrosion, cementering af brønde, adskillelse af vand og olie samt fjernelse af svovlbriter i olie og gas. Størsteparten anvendes i forbindelse med udførelsen af boringer, mens resten anvendes i forbindelse med produktionen.

Der er indført et særligt system for offshorekemikalier, der sikrer, at alle kemikalier registreres og miljøvurderes, inden de tages i brug.

I de seneste 5-10 år har der været en kraftig reduktion i den samlede mængde af anvendte kemikalier, og samtidig er der foretaget ændringer, således at der i dag næsten udelukkende anvendes de mest miljøvenlige, se figur. Af figuren ses

## Kemikalier anvendt offshore 2016-2023



NB. I perioden er der ikke anvendt sorte kemikalier, og mængden af røde kemikalier er under 1 procent af den samlede mængde.

KILDE: SUSTAINABILITY REPORT 2022, TOTALENERGIES EP DENMARK

## Kategorisering af kemikalier

- Sorte kemikalier er de mest skadelige for havmiljøet, og en udskiftning er højt prioriteret.
- Røde kemikalier giver anledning til bekymring pga. flere miljøskadelige egenskaber, og bør derfor udskiftes.
- Gule kemikalier har en enkelt miljøskadelig egenskab. På længere udsigt bør også de udskiftes med grønne kemikalier.
- Grønne kemikalier har ingen eller kun meget begrænset miljøskadelige egenskaber.

KILDE: MILJØSTYRELSEN OG OSPAR

en stigning i anvendelsen af kemikalier fra 2022 til 2023. Stigningen skyldes primært forberedelserne til genåbning af de nye anlæg på Tyra feltet. Anlæggene har været midlertidigt lukket siden 2019. En oversigt over den internationale OSPAR standard for inddeling af kemikalier og definition kan ses i tabellen og på Miljøstyrelsens hjemmeside.

Nordsøfonden vil i samarbejde med partnere og myndigheder i videst muligt omfang forsøge at fremme og muliggøre, at det hovedsageligt er de mest miljøvenlige kemikalier, der anvendes i licensaktiviteterne, og samtidig vil vi støtte forskningsarbejde, der vil muliggøre, at man yderligere omstiller sit produktionsapparat til det mest miljøskånsomme.





## CO<sub>2</sub>-lagring som klimaredskab

CO<sub>2</sub>-lagring i udtjente olie- og gasfelter og tilsvarende egnede underjordiske formationer kan blive et meget vigtigt bidrag til at opnå en 70 procents reduktion af udledninger i Danmark i år 2030 og det langsigtede mål om nul-emissioner i 2045. Fangstpotentialet i Danmark er opgjort til omkring 5-9 mio. tons CO<sub>2</sub> pr. år, mens lagringspotentialet i den danske undergrund er opgjort til at være betragteligt større.

Forventningen er, at man fra start 2030'erne vil kunne lagre i størrelsesordenen 15-25 millioner tons CO<sub>2</sub> om året i en række onshore og offshore lagre.

De fleste af de potentielle lagre skal undersøges nærmere i de kommende år for at vurdere deres egnethed til CO<sub>2</sub>-lagring. Der er behov for efterforskningsundersøgelser og demonstrationsprojekter for at få et præcist billede af risici og potentiale, før udviklingen af lagrene kan påbegyndes. Det anses dog som sandsynligt, at den danske undergrunds lagringspotentiale langt overstiger de danske CO<sub>2</sub>-emissioner.

Danmark har derfor en unik mulighed for at bidrage til lagring af CO<sub>2</sub>-emissioner fra andre europæiske lande, særligt dem, der ikke har de samme lagringsmuligheder i undergrunden.

En central faktor i CO<sub>2</sub>-lagringsprojekter er den samlede klimapåvirkning fra fangst, transport og lagring. Klimapåvirkningen skal vurderes over hele projektets livscyklus. Valg af transportform, eksempelvis skibstransport af CO<sub>2</sub> eller kompressorer til rørtransport, vil påvirke udledningen fra projektet. Nordsøfonden vil i samarbejde med licenspartnere og sektoren arbejde på at nedbringe klimapåvirkningen mest muligt, så effekten af CO<sub>2</sub>-lagringsprojekterne bliver så høj som mulig.

Fælles udviklingsplaner i Danmark og Europa, herunder etablering af fælles rørledninger, vil være forbundet med store økonomiske fordele. Nordsøfonden deltager blandt andet i CO<sub>2</sub> Hub Europe, en koalition af selskaber, der arbejder på fælles CCS-løsninger for at sikre effektiv infrastruktur, herunder fælles rørledninger.

## Kønsdiversitet i Nordsøenheden

		2024	2023	2022	2021	2020
Fuldtidsarbejdsstyrke	Åv	15,3	16,3	16,9	17,2	17,4
Kønsdiversitet*, NSE inkl. direktion	%	42	46	56	59	60
Kønsdiversitet*, direktion	%	100	100	100	100	100
Bestyrelsens sammensætning*	%	43	14	29	29	29

\* Procentdel af kvinder

## Orden i eget hus

Nordsøfondens ligestillings- og mangfoldighedspolitik skal fremme diversitet og sikre ligebehandling af alle.

Nordsøfonden har i 2024 haft succes med at etablere en lige kønsfordeling i bestyrelsen. Kønsfordelingen mellem ansatte er fortsat balanceret.

Nordsøfonden er forpligtet til at efterleve menneskerettigheder, herunder de konventioner om menneskerettigheder, som Danmark har tiltrådt og indarbejdet i dansk lovgivning. Nordsøfonden har ikke formuleret en samlet politik for menneskerettigheder, men der er udarbejdet forskellige politikker og procedurer, der har til formål at sikre, at menneskerettigheder respekteres, jf. oversigten over politikker og procedurer på side 10.

Der tilstræbes en arbejdsplads med et godt og sikkert arbejdsmiljø med høj medarbejdertrivsel. Nordsøfonden har konkrete politikker, der understøtter dette arbejde, herunder sygdomspolitik, stresspolitik og krænkelsespolitik samt fokus på det psykiske arbejdsmiljø. Vi har fokus på medarbejdertrivsel igennem attraktive arbejdsforhold og en række konkrete, forebyggende tiltag, hvilket har betydning for Nordsøfondens evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere.



Nordsøfonden flyttede i 2023 til et nyt lejemål, som vi deler med andre statslige virksomheder. I 2024 har det været en vigtig opgave for kontorfællesskabet at få etableret en hensigtsmæssig og tværgående beredskabsorganisation og evakueringsplaner for de forskellige lejere i kontorfællesskabet.

Der foretages løbende målinger af trivslen og arbejdsforholdene. Seneste medarbejdertrivselsundersøgelse blev gennemført i 2024. Den viser, at trivslen er over landsgennemsnittet, men at den er faldet lidt i forhold til målingen i 2022. Dette forhold har Nordsøfonden fokus på, og der arbejdes med forskellige tiltag for at styrke trivslen, herunder en opdatering af vores krænkelsespolitik.

Nordsøfondens indsats i forhold til personaleforhold har stor betydning for vores mulighed for at tiltrække og fastholde medarbejdere. På grund af vores størrelse er mulighederne for backup for alle funktioner begrænset, og vi er sårbare over for, at medarbejdere fratræder. Vi tilbyder, i det omfang vi har mulighed for det, ansættelser på særlige vilkår, eksempelvis flexjob.

### Vi stiller krav til vores leverandører

Nordsøfonden stiller krav om, at leverandører respekterer og har regler og forskrifter for grundlæggende menneskerettigheder, miljøbeskyttelse, bæredygtighed, handelssanktioner, anti-korruption, hvidvaskning af penge, bekæmpelse af bestikkelse og korruption.

Leverandører omfatter her alle parter, som Nordsøfonden står i et aftaleforhold til, herunder aftagere af Nordsøfondens olie og gas, samt parter som de facto handler på instruks af Nordsøfonden. Dette omfatter blandt andet:

- Konsulenter og leverandører af tjenesteydelser, som f.eks. advokater, forsikringsmæglere og eksperter til faglige og tekniske opgaver på områder, hvor Nordsøfonden ikke selv har de nødvendige kompetencer.
- Statslige institutioner, der stiller administrative systemer til rådighed og løser en række outsourcete opgaver som f.eks. personaleadministration, IT, regnskabsopgaver.
- Selskaber, der aftager Nordsøfondens olie og gas.
- Leverandører af forbrugsvarer.
- Distributører og agenter.



- Operatører i Nordsøfondens licenser, der varetager den daglige drift og indgår de leverandøraftaler, der er nødvendige for arbejdet i licenserne.

Sikringen af, at leverandører og underleverandører respekterer og overholder forskrifterne, er en af Nordsøfondens største risici inden for samfundsansvar. Det kræver ressourcer og aktiv involvering at føre et tilsyn med alle led i leverandørkæden. I det Nordsøfonden hverken sidder tæt på valget af leverandører eller på arbejdets udførelse i licenserne er dette et særlig risikofyldt område.

I det omfang Nordsøfonden selv varetager leverandørvalget, udmøntes Nordsøfondens leverandørpolitik ved, at der er procedurer på plads, når det overvejes at indgå større aftaler. Her foretages der en vurdering af, hvorvidt leverandørerne driver en etisk ansvarlig forretning gennem research i offentligt tilgængelige kilder, før en seriøs dialog igangsættes. Når aftaler indgås forpligter begge parter sig typisk til at efterleve Nordsøfondens eller modpartens tilsvarende egne politikker.

Det er Nordsøfondens praksis én gang om året at følge op på, om vores større leverandører lever op til forpligtelser i forhold til menneskerettigheder, miljøbeskyttelse, bæredygtighed, handelssanktioner, anti-korruption, hvidvaskning af penge, bekæmpelse af bestikkelse og korruption. Derfor har Nordsøfonden igen bedt alle større leverandører om skriftligt at bekræfte, at de har implementeret passende og effektive politikker for at sikre overholdelsen af ovenstående, og at de ikke har kendskab til, at de ikke er efterlevet i 2024.

Såfremt det ikke er tilfældet, vil Nordsøfonden efter dialog med den pågældende part foretage en vurdering af, om samarbejdet skal ophøre.

Opfølgningen vedrørende 2024 har ikke givet anledning til yderligere dialog.

## Codes of Conduct

Vores Code of Conduct findes på vores hjemmeside [nordsoefonden.dk/vores-ansvar](https://nordsoefonden.dk/vores-ansvar)

Den beskriver overordnet vores etiske ansvar og krav til medarbejdere og suppleres med mere detaljerede retningslinjer.

Vores Supplier Code of Conduct sætter også en standard for, hvad vi forventer af vores forretnings- og samarbejdspartnere. Nordsøfonden anmoder alle operatører og leverandører om skriftligt at bekræfte, at de efterlever de universelt accepterede principper vedrørende anti-korruption, menneskerettigheder, sanktioner, sundhed, sikkerhed, miljø, arbejdstagerrettigheder og indkøb.



## Forretningsetik

Nordsøfonden er opmærksom på den rolle, som vi spiller i det danske samfund og vores ansvar over for vores samarbejdspartnere, såvel som vores ejer og medarbejdere. Vi ønsker at drive en lovlig, etisk ansvarlig og transparent virksomhed, og vi søger løbende at sikre, at medarbejdere er bevidste om deres ansvar, og at vores adfærd afspejler disse værdier.

### Bekæmpelse af korruption

Nordsøfonden har nul-tolerance over for bestikkelse og andre former for korruption. Der må ikke modtages gaver, bortset fra lejlighedsgaver, og det er ikke tilladt for medarbejdere at indgå i sammenhænge, der kan rejse tvivl om deres habilitet. Vores politikker på området er beskrevet i Nordsøfondens Code of Conduct.

Vi stiller tilsvarende krav til vores leverandører og følger op herpå. I vores Code of Conduct for leverandører er kravet, at forretningen drives på



en etisk og ansvarlig måde, herunder en nul-tolerance over for korrupsion.

Nordsøfonden indgår mange aftaler og kontrakter med leverandører, købere af olie og gas samt licenspartnere. Der vil altid være en risiko for korrupsion, for eksempel at Nordsøfonden favoriserer leverandører og opkøbere af olie og gas, men interne procedurer, kontroller, organisatorisk funktionsadskillelse mv. er etableret for at imødegå risici for korrupsion og bestikkelse.

Der har i 2024 ikke været hændelser i Nordsøfonden, der har givet anledning til at justere i vores procedurer.

## Whistleblowerordning

Nordsøfonden har etableret en whistleblowerordning, som omfatter en whistleblowerpolitik. Ordningen giver ansatte, tidligere ansatte, samarbejdspartnere og andre eksterne personer mulighed for at indberette oplysninger om overtrædelser af lovgivning og forsøg på at skjule sådanne, samt alvorlige overtrædelser af Nordsøfondens retningslinjer. Der har ikke været whistleblower-sager i 2024.

Nordsøfonden er underlagt hvidvaskloven og har derfor indberettet bestyrelsen og direktøren til Finanstilsynets liste over politisk eksponerede personer, idet disse personer er associeret med en højere risiko for hvidvask og finansiering af terror.

## Overblik over forretningsetiske politikker og retningslinjer

### Miljø, energi og klima

Politikker mv.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Rejsepolitik</li> <li>• Klimapolitik</li> <li>• Miljøpolitik</li> </ul>
Interne retningslinjer og andre ordninger	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Code of Conduct</li> <li>• Supplier Code of Conduct</li> </ul>
System og due diligence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfølgning på leverandører</li> </ul>
Initiativer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årlig risikogennemgang af miljø- og klimarisici og identifikation af mitigerende handlinger</li> <li>• Opfølgning på Health, Safety and Environment (HSE) i licenserne.</li> <li>• Interne kvartalvise opfølgninger på HSE i licenserne</li> <li>• Årlig bekræftelse på, at leverandører respekterer gældende regler og forskrifter vedrørende miljøbeskyttelse og bæredygtighed</li> <li>• Kontorfællesskab med fokus på energi- og miljørigtige løsninger</li> </ul>

### Forretningsetik

Politikker mv.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CSR-politik</li> <li>• Persondatapolitik</li> <li>• Whistleblowerpolitik</li> <li>• Vederlagspolitik</li> <li>• Dataetiske retningslinjer</li> </ul>
Interne retningslinjer og andre ordninger	<ul style="list-style-type: none"> <li>• It-sikkerhedshåndbog</li> </ul>
System og due diligence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikovurdering og opfølgning på it og databehandlere</li> <li>• Whistleblowerordning</li> </ul>
Initiativer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årlig opfølgning på it-risici, opdatering af kontrolforanstaltninger og it-sikkerhedshåndbog</li> <li>• Årlige tilsyn med databehandlere</li> </ul>



## Sociale forhold og medarbejderrettigheder

- |                |  |
|----------------|--|
| Politikker mv. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Sygdomspolitik</li> <li>• Alkohol- og misbrugspolitik</li> <li>• Stresspolitik</li> <li>• Krænkelserpolitik</li> <li>• Rygepolitik</li> </ul> |
|----------------|--|

- |   |  |
|---|--|
| Interne retningslinjer og andre ordninger | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Code of Conduct</li> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Kompetencestrategi</li> <li>• Arbejdsmarkedspolitiske ordninger</li> </ul> |
|---|--|

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| System og due diligence | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdspladsvurderinger</li> <li>• Medarbejdertrivselsundersøgelser</li> <li>• Opfølgning på leverandører</li> </ul> |
|-------------------------|---|

- |             |   |
|-------------|---|
| Initiativer | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er etableret en arbejdsmiljøorganisation</li> <li>• Medarbejdertrivselsundersøgelser og arbejdspladsvurdering</li> <li>• Tilbud om gratis influenzavaccination</li> <li>• Obligatorisk hjertestarter- og førstehjælpskursus</li> <li>• Adgang til ergo- og fysioterapi</li> <li>• Sundhedsforsikring til medarbejdere, herunder psykologisk rådgivning</li> <li>• Arbejdspladsforbedringer</li> <li>• Udarbejdelse af beredskabsplan for nyt lejemål</li> <li>• Rabat på fitness medlemskab</li> </ul> |
|-------------|---|

## Bekæmpelse af korruption

- |                |   |
|----------------|---|
| Politikker mv. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Anti-korruptionspolitik</li> </ul> |
|----------------|---|

- |   |  |
|---|--|
| Interne retningslinjer og andre ordninger | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Code of Conduct</li> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Gavepolitik</li> </ul> |
|---|--|

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| System og due diligence | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Whistleblowerordning</li> <li>• Opfølgning på leverandører</li> </ul> |
|-------------------------|--|

- |             |  |
|-------------|--|
| Initiativer | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årlig bekræftelse på, at leverandører respekterer gældende regler og forskrifter vedrørende bekæmpelse af korruption</li> <li>• Interne awarenesskampagner</li> </ul> |
|-------------|--|

## Menneskerettigheder

- |                |   |
|----------------|---|
| Politikker mv. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Ligebehandling og mangfoldighedspolitik</li> <li>• Persondatapolitik</li> <li>• Politik for ytringsfrihed</li> <li>• Whistleblowerpolitik</li> </ul> |
|----------------|---|

- |   |   |
|---|---|
| Interne retningslinjer og andre ordninger | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Code of Conduct</li> <li>• Supplier Code of Conduct</li> <li>• Rekruttering med fortrinsret for handicappede</li> <li>• Forretningsgang for vetting af leverandører</li> </ul> |
|---|---|

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| System og due diligence | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfølgning på leverandører</li> </ul> |
|-------------------------|--|

- |             |  |
|-------------|--|
| Initiativer | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årlig bekræftelse på, at leverandører respekterer gældende regler og forskrifter vedrørende menneskerettigheder.</li> <li>• Medarbejdertrivselsundersøgelser og arbejdspladsvurderinger</li> <li>• Ikke-diskriminerende rekruttering (køn, etnisk baggrund, handicap mv.)</li> <li>• Vetting af leverandører før indgåelse af aftaler</li> <li>• Årlig opfølgning på dataetiske retningslinjer</li> <li>• Årlig opfølgning på databehandlere</li> </ul> |
|-------------|--|



## Dataetisk redegørelse

Det er vigtigt for Nordsøfonden at agere ordentligt og troværdigt, når det kommer til behandling af data. Der er derfor udarbejdet retningslinjer, som beskriver vores dataetiske ansvar. Retningslinjerne omfatter også vores ansvar for, at persondatalovgivningen overholdes. De dataetiske retningslinjer er en del af vores personalepolitik.

Nordsøfondens data omfatter hovedsageligt data fra licensarbejdet, økonomidata og personaleoplysninger vedrørende Nordsøfondens medarbejdere.

I hver licens er der indgået en samarbejdsaftale, hvor det blandt andet fremgår, at data vedrørende licensen er fortrolig og som udgangspunkt ikke kan deles med tredjemand. Fortroligheden gælder i 5 år efter, at licensen er tilbageleveret.

Nordsøfonden har en privatlivspolitik og en Data Protection Officer (DPO), der sikrer, at vi efterlever EU's datalovgivning omkring personoplysninger. Økonomidata opbevares efter reglerne i bogføringsloven.

### Nordsøfondens retningslinjer

- På baggrund af vores årlige risikovurderinger har vi etableret en passende sikkerhed i og omkring vores it-systemer i tråd med de nødvendige og bedst tilgængelige tekniske og organisatoriske metoder. Nordsøfonden følger principperne i ISO27001.
- Ved valg af it-leverandører og it-systemer stiller vi krav om, at der oprettholdes et højt sikkerhedsniveau. Vores primære it-leverandører er ISO27001 certificeret.
- Vi sikrer, så vidt det er muligt, at beskytte individets rettigheder gennem privacy by design/default.
- Vi sælger ikke data af nogen art.
- Vi deler ikke personoplysninger med tredjepart, medmindre det drejer sig om leverandører, vi har indgået en databehandlersaftale med.
- Vi sammenkører ikke personoplysninger.
- Vi indsamler kun personoplysninger på et lovligt grundlag. Vi indsamler kun oplysninger, der er nødvendige og kun på baggrund af et forudbestemt formål.
- Vi anvender ikke kunstig intelligens, herunder algoritmer, machine learning mv. til behandling af personoplysninger. En eventuel beslutning herom skal baseres på en risikovurdering.
- Vi skaber med jævne mellemrum "awareness" for vores medarbejdere om it-sikkerhed, og hvordan vi beskytter og behandler vores data korrekt.
- Vi foretager en årlig opfølgning på vores data, it-systemer og databehandlersaftaler, som også omfatter en gennemgang af vores risikovurderinger.







## Verdensmål

Nordsøfonden arbejder med socialt ansvar og bæredygtighed på en række områder, som er relevante i relation til aktiviteterne.

Nordsøfondens virksomhed har ingen aktiviteter uden for Danmarks grænser. Vi arbejder imidlertid med selskaber og leverandører, der anvender underleverandører i andre lande, også i udviklingslande. Derfor bliver de 17 verdensmål relevante.

En stor del af Nordsøfondens aktiviteter foretages af operatøren i licenserne, primært i DUC, som står for størstedelen af den danske produktion af olie og gas.

Vores tilgang til de 17 verdensmål har været at identificere de mål, vi har fundet særligt relevante for aktiviteterne i Nordsøfonden. Vores bidrag til disse mål må nødvendigvis tage udgangspunkt i netop vores handlerum og muligheder.

	Klima og energi	Miljø	Social bæredygtighed og etik
Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>CO<sub>2</sub>-aftrykket pr. produceret tønde olie skal reduceres</li> <li>Aktivere Nordsøfondens viden i opbygningen af fremtidens energisystemer</li> <li>Danmark skal være europæisk hub for lagring af CO<sub>2</sub></li> <li>Arbejde for en hensigtsmæssig infrastruktur til transport af CO<sub>2</sub></li> <li>Danske olie- og gasfelter skal helt eller delvist elektrificeres</li> <li>Teknologisk udvikling skal bruges til at reducere udledning af drivhusgasser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udledninger og påvirkninger af det omkringliggende miljø skal reduceres til det mindst mulige</li> <li>En forsvarlig og evidensbaseret tilgang til nedlukning og genanvendelse af infrastruktur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sunde og raske medarbejdere</li> <li>Mulighed for kompetenceudvikling</li> <li>En "zero accidents culture" (DUC)</li> </ul>
Fokusområder i 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energieffektivitet på eksisterende anlæg (DUC)</li> <li>Reduktion af udledninger (DUC)</li> <li>Procesændringer, der kan reducere udledningen af drivhusgasser (DUC)</li> <li>Rationalisering af Dan/Halfdan anlæggene (DUC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Støtte til biodiversitet studie (DUC)</li> <li>Oprettelse af database med oplysninger om marint miljø</li> <li>Studier i produceret vand (DOTC regi); miljøpåvirkning og behandlingsmetoder samt kortlægge alternative og nye tiltag til behandling af det producerede vand fra olie/gas brønde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gennemførelse af medarbejdertrivselsundersøgelse</li> <li>Opdateret politik for krænkende adfærd</li> </ul>

Verdensmål

