

# CSR rapport

---

## *Rammerne for statsdeltagelsen*

Statsdeltagelse i kulbrintelicenser er et vigtigt led i at sikre det danske samfund den størst mulige værdi fra ressourcerne i undergrunden. Nordsøfondens opgave er gennem en aktiv statsdeltagelse at maksimere samfundets andel af afkastet og samtidig sikre staten et indblik i licensaktiviteterne.

Nordsøfonden og den tilknyttede administrationsenhed, Nordsøenheden, er etableret i 2005 til varetagelse af statens deltagelse i kulbrintelicenser.

Formålet med fonden er at eje de licensandele, som Nordsøfonden deltager i som følge af statens deltagelse i kulbrintelicenser meddelt i medfør af lov om anvendelse af Danmarks undergrund. Nordsøfonden har ingen ansatte eller ledelse. Nordsøenhedens opgave er at forvalte Nordsøfondens statsdeltagelse, og gennemførelsen af fondens CSR politik bliver således i praksis varetaget af Nordsøenhedens organisation, der udgør omkring 20 medarbejdere. Aktiviteter under Nordsøfonden omfatter licensarbejdet og salg af fondens olie og gas, mens aktiviteter under Nordsøenheden omfatter opgaver forbundet med administration og personale.

Det følger af lov nr. 527 af 28. maj 2014 om Nordsøenheden og Nordsøfonden, at Nordsøenheden på Nordsøfondens vegne ikke kan være operatør i licenser og derfor ikke kan forestå den daglige drift af olie- og gasaktiviteter. Nordsøfonden deltager udelukkende i aktiviteter på dansk sokkel. Nordsøfonden deltager som udgangspunkt med 20 % i licensgrupperne. Fondens partnerskab øve en indflydelse svarende til fondens forholdsmæssige andel i licenserne. Gennem åben dialog med operatøren i licensernes styrende organer har Nordsøfonden derudover mulighed for at påvirke operatørens varetagelse af driften og arbejdet i licenserne.

## *Nordsøenheden og dens medarbejdere*

Der gælder en række grundlæggende værdier og principper for offentlig forvaltning, som er beskrevet i vejledningen om god adfærd i det offentlige. Vi forpligter os til at efterleve disse retningslinjer og standarder, som blandt andet omfatter sikring af habilitet, restriktioner i modtagelse af gaver og bibeskæftigelse. Endvidere bestræber vi os på at imødekomme retningslinjerne for energieffektivisering i statens institutioner.

I Nordsøenheden bestræber vi os på at drive vores virksomhed på en etisk og ansvarlig måde. Dette indebærer bl.a., at Nordsøfonden lever op til de aftaler, vi indgår med samarbejdspartnere og regler for arbejdsmiljø.

Vi ønsker en arbejdsplads med gode arbejdsforhold og høj trivsel hos medarbejderne. Det er helt centralt for rekruttering og fastholdelse af velkvalificerede og kompetente medarbejdere. Vi gennemfører jævnligt en arbejdspladsvurdering af det psykiske og fysiske arbejdsmiljø og en medarbejdertrivselsundersøgelse/ledelsesevaluering for at følge op på medarbejdernes trivsel.

### *Relevante indsatsområder for Nordsøfondens virksomhed og politikker*

Efterforskning og indvinding af Danmarks olie og gas skaber mange arbejdspladser og bidrager væsentligt til samfundsøkonomien. Samtidig kan egen produktionen af olie og gas have stor betydning for forsyningssikkerheden, som i disse år er en international politisk udfordring.

Vi arbejder for at øge værdien fra kulbrinteaktiviteterne i Danmark på en fremsynet og innovativ måde. Dette skal ske ved langsigtede projekter i de eksisterende og nye felter og ved, at der samtidig efterforskes bredt og effektivt efter mere olie og gas.

De seneste godt 40 års produktion har primært foregået fra den tætte kalk i den danske undergrund. Der er store teknologiske, økonomiske og tidsmæssige udfordringer ved at producere olie og gas fra denne type reservoirer. Erfaringer fra tilsvarende forhold i verden er få, og de resultater, der er opnået indtil nu, har krævet løbende udvikling og afprøvning af nye og utraditionelle teknologier. Nordsøfondens politik er aktivt at støtte samarbejder, der kan bidrage til at forbedre indvinding og produktion fra den danske kalk gennem forbedrede indvindingsmetoder og teknologier.

De senere års olie- og gasfund er alle fund i andre lag end de traditionelle kalklag, hvilket bekræfter, at der er reelle muligheder udenfor kalken. De nye efterforskningsmål kan vise sig at få meget stor betydning for fremtidig kulbrinteproduktion i Danmark. Det er Nordsøfondens politik fortsat at spille en aktiv rolle for at sikre, at disse fund modnes og sættes i produktion.

Nordsøfonden har via sin brede deltagelse i licenserne kendskab til de mange licensgruppers aktiviteter og planer. Fonden har som politik at aktivt bidrage til tværgående koordinering og derved udnyttelse af viden om efterforskning og produktion. Dette kan samtidig give et væsentligt bidrag til licensgruppernes beslutningsgrundlag.

Nordsøfondens politik er at arbejde for optimal udnyttelse af den eksisterende infrastruktur, bl.a. gennem tilkobling af nye fund til eksisterende produktionsanlæg. Flere af de nye fund har tillige en størrelse, der gør, at de ikke kan finansiere en selvstændig, uafhængig infrastruktur. Derfor er det nødvendigt, at disse nye fund bliver sat i produktion via den eksisterende infrastruktur for at sikre en optimal ressourceudnyttelse på dansk sokkel.

Det er Nordsøfondens politik, at olieindvindingen fra felter på dansk område skal ske i overensstemmelse med gældende lovgivning og med anvendelse af løsninger, der er "best practise", således at miljø- og klimabelastningen minimeres, og risikoen for uheld reduceres mest muligt.

Nordsøfonden forpligter sig til gennem partnerindflydelse og dialog at synliggøre disse politikker og aktivt påvirke operatørerne i de licenser, fonden deltager i, til at fokusere på sikkerheds-, klima-, miljø- og energiforhold.

Nordsøfonden arbejder for at sikre, at operatørernes danske aktiviteter lever op til lovgivningen om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og anti-korruption gennem den indflydelse, som Nordsøfonden kan udøve på operatøren. For så vidt angår indsatser på områder vedrørende sociale forhold og retningslinjer for bekæmpelse af korruption for Nordsøenhedens egne medarbejdere henvises til afsnittet "Nordsøenheden og dens medarbejdere".

## Opnåede resultater i 2016

### Værdiskabelse for samfundet

Nordsøfonden har i 2016 bl.a. arbejdet på tre prioriterede områder; genopbygning af Tyra feltets anlæg, fremme af attraktive kommercielle vilkår samt nye licenser fra 7. udbudsrunde. Alle tre er elementer i arbejdet med at skabe værdi for det danske samfund.

Nordsøfonden har arbejdet aktivt for en genopbygning af Tyra feltets anlæg. Tyra feltets anlæg er en meget central del af den danske infrastruktur i Nordsøen og center for gasproduktion i Nordsøen. Desuden eksporteres naturgas til land fra Tyra feltet.

Nordsøfonden er bannerfører for, at der ikke efterlades store uudnyttede reserver i den danske undergrund. Nordsøfonden har i 2016 derfor arbejdet målrettet for en teknisk og økonomisk sund løsning for genopbygningen af Tyra feltets anlæg gennem dialog med sin omverden og har belyst fordele og udfordringer ved en genopbygning af Tyra feltet for forskellige interessenter.

Fonden har fokuseret på en genopbygning, dels for at sikre fortsat produktion fra Tyra feltet og de tilhørende satellitfelter og dels for at sikre, at der fortsat vil være en tilgængelig infrastruktur, som gør, at omkringliggende mindre fund kan sættes i rentabel produktion.

Tyra feltets anlæg er sunket som følge af produktionen af gas fra reservoiret, og havbundens sætning. Derudover viser nye studier, at bølgepåvirkningen af anlæg er større end hidtil antaget. Anlæggene udsættes dermed for ændrede bølgepåvirkninger, som udgør en sikkerhedsmæssig risiko. Det er derfor nødvendigt at ophøre med at producere fra Tyra feltet og tilhørende satellitfelter eller genopbygge produktionsanlæggene på Tyra for fortsat produktion fra området.

Nordsøfonden står for salget af fondens andel af den producerede olie og gas, som sælges på kommercielle markedsvilkår. Fonden har i 2016 arbejdet med at tilrettelægge Nordsøfondens egne salgsprocesser, så der tilstræbes transparens og lige vilkår for alle.

Samtidig søger Nordsøfonden at fremme konkurrencen og adgangen til infrastruktur på rimelige vilkår gennem løbende dialog med interessenter, eksempelvis myndigheder og systemejere, hvor Nordsøfonden med sin særlige status har stor indsigt.

Det er Nordsøenhedens vurdering, at der fortsat er betydelige uopdagede kulbrinteressourcer i Danmark, hvilket det store antal nye licenser meddelt i 2016 i 7. runde vidner om. Der er i 2016 indgået samarbejdsaftaler med de nye licenshavere, og drøftelser om gennemførelse af licensernes nye, spændende arbejdsprogrammer er igangsat. Nordsøfonden fungerer tillige som et bindeled mellem operatørerne og myndighederne (Energistyrelsen), hvor det kan være nødvendigt af få klarhed over proces i forhold til tildeling eller eventuel forståelse af den danske lovgivning.

Nordsøfonden anmoder årligt operatørerne om skriftligt at bekræfte, at de overholder gældende lovgivning og regulering vedrørende anti-korruption, menneskerettigheder, sundhed, sikkerhed, miljø, arbejdstagerrettigheder og indkøb.

### *Nordsøenheden og dens medarbejdere*

Ledelsen har færdiggjort et ledelsesudviklingsforløb, som har sikret en fælles forståelse af god ledelse og vigtigheden af god ledelse i hverdagen.

[Afvente resultat fra MTU]

Der er i 2016 bl.a. i forbindelse med udarbejdelse af en ny kommunikationsstrategi arbejdet med at skabe og udbrede en fælles selvforståelse af Nordsøfondens rolle både internt og i forbindelse med samarbejdet med eksterne samarbejdspartnere.

Nordsøenhedens ledelse har igennem en række "awareness" kampagner i årets løb sikret at medarbejdere er bekendt med god adfærd i det offentlige.

Sikkerhed og arbejdsmiljø har meget høj prioritet i oliebranchen, og manglende fokus kan have store konsekvenser offshore. Derfor gennemføres der i Nordsøfonden jævnligt "safety moment" på personalemøder svarende til, hvad der foregår i andre olieskaber. Dette sker for at øge medarbejdernes fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø i alle fase af arbejdet.

København den 10. februar 2016

Birgitta Jacobsen